



---

**acondas-Praxistraining**  
**Projekt Management Training (PMT)**

Stand: Februar 2021

# Projektmanagement-Training (PMT®)


Das PMT richtet sich an Projekt- und Teilprojektleiter, die in ihren Unternehmen Verantwortung für den Verlauf und die Ergebnisse von Projekten übernehmen.



## Projektmanagement (PMT)

### Gegenstand/Inhalt

Schulung von Methoden und Fähigkeiten des Projektmanagements entlang des Projektlebenszyklus

 **Zielgruppe:** (Teil-) Projektleiter

 **Umfang:** 2 Tage



### Ziele



- : Befähigung, dynamische Projekte in herausfordernden Situationen zielgerichtet steuern zu können
- : Schulung von in der Praxis bewährten Methoden und Instrumenten
- : Vermittlung von Hard und Soft Skills



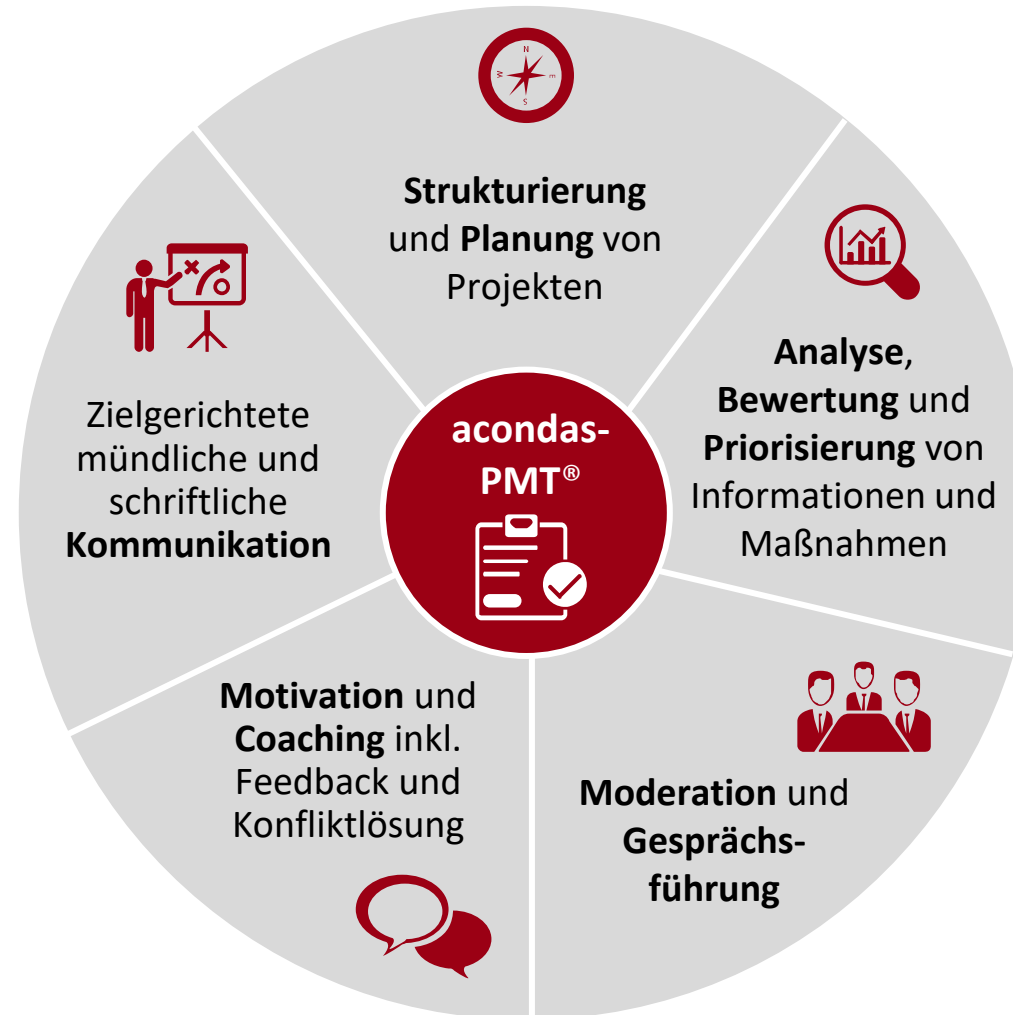
### Übungen



- : Eine durchgängige Fallstudie
- : Praxisnahe Gruppenübungen
- : Diskussion der Arbeitsergebnisse im Plenum
- : Erfahrungsaustausch zwischen Teilnehmern und acondas-Trainern

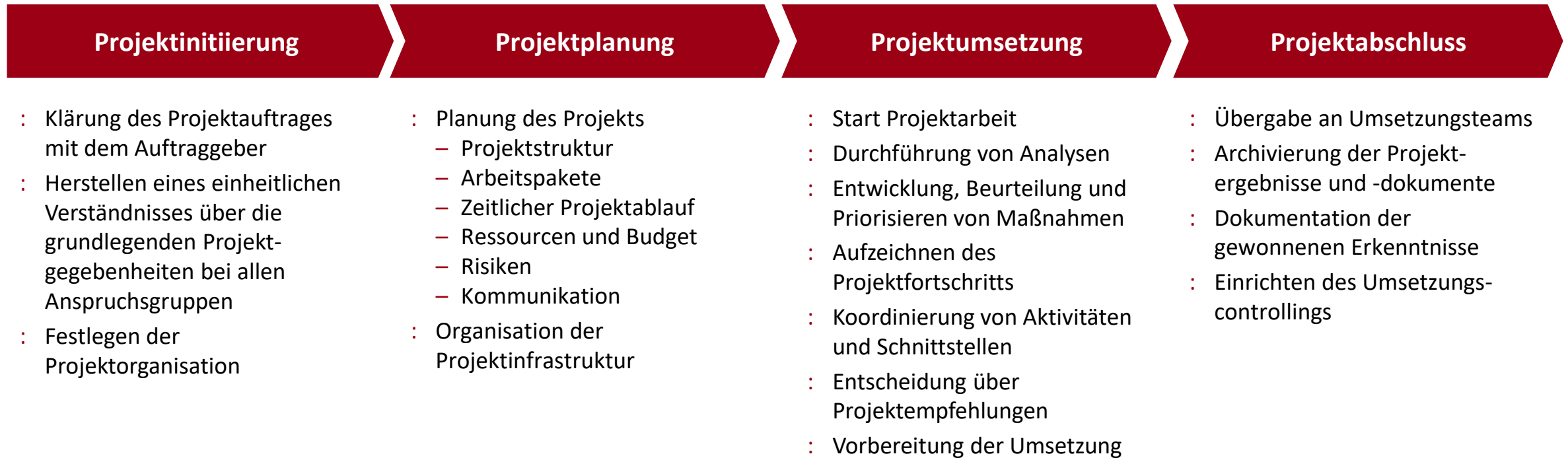
# acondas-PMT® – Kerninhalte

Fähigkeiten entlang von 5 Dimensionen werden geschult.



# acondas-PMT® – Aufgaben im Projektlebenszyklus

Unabhängig von Inhalt und Ziel durchlaufen Projekte typischerweise vier Phasen, in denen das Projektteam mit unterschiedlichen Herausforderungen konfrontiert wird.



**Kommunikation:** Unterrichtung interner und externer Stakeholder über entsprechende Inhalte

# acondas-PMT® – Aufgaben eines Projektleiters

acondas-PMT® vermittelt die Aufgaben, Methoden, Instrumente, Rollen und benötigten Fähigkeiten, die ein Projektleiter während des kompletten Projektlebenszyklus benötigt.

- : Initiierung: Klärung und Aufsetzen des Projekts
- : Planung: Planung von Aufgaben, Zeitbedarfen, Meilensteinen, Ressourcen und Arbeitsmodi
- : Ausführung: Start des Projekts, Überwachung und Steuerung des Fortschritts, Prüfung der Qualität, Vorbereitung von Entscheidungen
- : Abschluss: Vorbereitung der Umsetzung, Dokumentation und Übergabe

Für welche **Aufgaben** bin ich verantwortlich und wie kann ich diese erfüllen?

- : Planer
- : Lotse
- : Trainer
- : Ausführer
- : Feuerwehrmann



- : Strukturierung & Planung
- : Analyse
- : Moderation
- : Motivation & Coaching
- : Kommunikation

Welche **Rollen** gibt es und wie soll ich mich verhalten?

Welche **Fähigkeiten** muss ich entwickeln?

# acondas-PMT® – Trainingsagenda

Der erste Trainingstag umfasst die Grundlagen des Projektmanagements und der Teamführung, der zweite Tag die Entscheidungsfindung und Ergebnisumsetzung.

## Tag 1

(09:30 – 18:30)

Ein Projekt leiten und ein Team führen



- Grundlagen des Projektmanagements
- Initiierung und Planung des Projekts
- Durchführung und Steuerung des Projekts
- Bildung schlagkräftiger Teams
- Führung herausfordernder Teammitglieder

## Tag 2

(09:00 – 17:00)

Entscheidungen herbeiführen und umsetzen



- Vorbereitung einer Entscheidungssitzung
- Durchführung einer Entscheidungssitzung
- Planung und Steuerung der Umsetzung
- Abschluss des Projekts
- Zusammenfassung und Feedback

# acondas-Trainer (Auswahl)

Erfahrene Trainer mit langjährigem Hintergrund in Projektmanagement und Schulung.

**Dr. Andreas Florissen**  
Geschäftsführer



- Projekt-  
erfahrung** : > 20 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 150 Projekten  
: Projekterfahrung speziell in der Energie-, Chemie-, Life Sciences- und Schwerindustrie
- Trainings-  
erfahrung** : > 14 Jahre Leitung von Trainings bei McKinsey, E.ON Inhouse Consulting und acondas

**Dr. Jörg Fengler**  
Geschäftsführer



- : > 20 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 100 Projekten  
: Projekterfahrung speziell in der Energie-, High-Tech- und Luftfahrtindustrie
- : > 12 Jahre Leitung von Trainings bei E.ON Ruhrgas, E.ON Inhouse Consulting und acondas

**Mareike Falk**  
Senior Managerin



- : > 10 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 20 Projekten  
: Projekterfahrung speziell in der Energie-, Chemie- und Life Sciences-Industrie
- : > 6 Jahre Trainingserfahrung in projektrelevanten Themenfeldern

**Florian Berndt**  
Direktor



- : > 15 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 30 Projekten  
: Projekterfahrung speziell in der Energie-, Chemie-, Immobilien-Industrie und bei Finanzdienstleistern
- : > 5 Jahre Trainingserfahrung in projektrelevanten Themenfeldern

**Stefan Gloggner**  
Direktor



- Projekt-  
erfahrung** : > 10 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 25 Projekten  
: Projekterfahrung speziell in der Energie-, Konsumgüterindustrie und Öffentliche Verwaltung
- Trainings-  
erfahrung** : > 4 Jahre Trainingserfahrung in projektrelevanten Themenfeldern

**Markus Pfaffe**  
Senior Manager



- : > 7 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 15 Projekten  
: Projekterfahrung speziell in der Energie-, Automobil-, Life Sciences-Industrie und im Einzelhandel
- : > 3 Jahre Trainingserfahrung in projektrelevanten Themenfeldern

**Caroline Klüwer**  
Senior Managerin



- : > 9 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 15 Projekten  
: Projekterfahrung speziell in der Energie-, Konsumgüter-, Chemische- und Pharmazeutische Industrie
- : > 3 Jahre Trainingserfahrung in projektrelevanten Themenfeldern

**Nicolas Lampen**  
Senior Manager



- : > 10 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 10 Projekten  
: Projekterfahrung speziell in der Energieindustrie und im Einzelhandel
- : > 2 Jahre Trainingserfahrung in projektrelevanten Themenfeldern



# acondas-Trainings – Kundenfeedback

Das überwältigende Feedback von über 850 geschulten Projekt- und Linienmitarbeitern unterstreicht die hohe Qualität der von acondas angebotenen Trainings.



„Das Training hat mir sehr viel Spaß gemacht. Es war für mich sehr wertvoll, da ich meine Fähigkeiten verbessern konnte. Vielen Dank!“

„Ich persönlich empfand das Training als sehr nützlich. Ich bin neu in der PL-Rolle und habe jetzt eine sehr gute Basis!“

„Es hat mir sehr gefallen! Das beste Praxistraining, das ich je besucht habe.“

„Offene und konstruktive Trainings-Atmosphäre.“

„FANTASTISCH, VIELEN DANK!“

„Es war genau das Training, das ich gesucht hatte.“

„Sehr gutes Training von Praktikern für Praktiker.“

„Sehr professionell, gut strukturiert!“

„Projektfallstudie mit zahlreichen Gelegenheiten zur praktischen Übung.“

„Sehr gute Balance zwischen Theorie und praktischer Übung.“

„In dieser Woche hatte ich 2 Präsentationen, in denen ich gleich mehrere Lerninhalte angewandt habe.“

„Das waren drei sehr aufschlussreiche, wertvolle und gut moderierte Tage. Ich bin dankbar, dass ich diese Lernerfahrung genießen durfte.“



# acondas – Die Umsetzungsexperten

Als Umsetzungsberatung für Organisationsentwicklung und Digitale Transformation bieten wir die beste Leistungsqualität im Markt.



## Unser Team

- : Unternehmensgründung in **2011**
- : **40** festangestellte Berater
- : **6 Jahre** Ø Berufserfahrung im Team
- : **7** Kompetenzstufen vom Junior Projektberater bis zum Partner
- : Umfassende **Fach- und Methodenkompetenzen**
- : Hohes **Einfühlungsvermögen**



## Unser Ansatz

- : **Ganzheitliches Konzept** zur Umsetzung von Veränderungen
- : Schwerpunkte sind **Organisationsentwicklung** und **Transformation** zu digitalen Geschäftsaktivitäten und agilen Arbeitsformen
- : Arbeit in **klassischen und agilen** Projektteams
- : **Befähigung** unserer Kunden für Projekt-/Linienaufgaben
- : Gesicherte **Qualität** unserer Arbeit im Projekt, durch externes Audit bestätigt



## Ihr Erfolg

- ✓ Sauber **geplante, strukturierte** Umsetzungsprojekte
- ✓ Praxisorientierte **Trainings**
- ✓ Kundenspezifische Lösung auf Basis **fachlicher Best Practice-Ansätze**
- ✓ Professionelles **Projektmanagement** (klassisch/agil)
- ✓ **Greifbare Endprodukte** in verlässlich hoher **Qualität**
- ✓ **Hohe Akzeptanz** der Projektergebnisse
- ✓ Exzellentes **Preis-/Qualitätsverhältnis**



**acondas**

info@acondas.com

# :acondas

Die Umsetzungsexperten

www.acondas.com



## Düsseldorf (Hauptsitz)

**acondas GmbH**  
Parsevalstraße 9 B  
40468 Düsseldorf  
T +49 (211) 9132 340



## Büro Berlin

**acondas GmbH**  
Sophienstraße 23  
10178 Berlin



## Büro Hamburg

**acondas GmbH**  
Dorotheenstr. 64  
22301 Hamburg



## Büro München

**acondas GmbH**  
Innere Wiener Str. 5  
81667 München

**Geschäftsführer:** Dr. Jörg Fengler, Dr. Andreas Florissen | **Firmensitz/Gerichtsstand:** Düsseldorf | **Handelsregister:** Amtsgericht Düsseldorf HRB 65812

Dieses Dokument dient ausschließlich der Nutzung durch die acondas GmbH und ihrer Kunden. Ohne die zugrundeliegenden Analysen und weiterführende, mündliche Erläuterungen ist es nicht vollständig. Eine Weiterverbreitung darf nur mit vorheriger, schriftlicher Zustimmung der acondas GmbH erfolgen. acondas © ist eine eingetragene Wortmarke.