

:acondas

Die Umsetzungsexperten



Acondas-Praxistraining Führung im Projekt (acondas-FT®)

Stand: Februar 2021

Führung im Projekt (acondas-FT®)

Das Führungstraining richtet sich an erfahrene sowie angehende Führungskräfte, die in Projekten Verantwortung für Mitarbeiter übernehmen.



Führungstraining (acondas-FT®)

Gegenstand/Inhalt

Vermittlung von Führungskompetenzen, Prinzipien der Mitarbeitermotivation sowie Umgang mit Rollenkonflikten

 **Zielgruppe:** Führungskräfte

 **Umfang:** 1 Tag



Ziele

- : Befähigung, Mitarbeiter in Konfliktsituationen sicher zu führen und zu motivieren
- : Reflexion und Entwicklung des eigenen Führungsstils
- : Sicherer Umgang mit den Rollen und Aufgaben einer Führungskraft



Übungen

- : Praxisnahe Übungen, in denen die Teilnehmer die Lerninhalte direkt anwenden
- : Diskussion der Arbeitsergebnisse im Plenum
- : Erfahrungsaustausch zwischen Teilnehmern und den acondas-Trainern

acondas-FT[®] – Kerninhalte

Fähigkeiten entlang von 5 Dimensionen werden geschult.





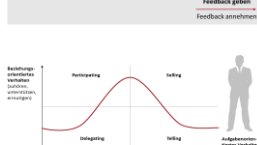


Führung im Projekt – Trainingsziele und -methoden

Das FT sensibilisiert für die Rollen einer Führungskraft im Projekt und lehrt Methoden der Führung in verschiedenen Führungssituationen.

Im Training lernen Sie, ...

Sie setzen folgende Instrumente/Methoden ein:

1	was Führung im Projekt ausmacht und warum Kommunikation für Führung unentbehrlich ist.	➔	Führungsverständnis Projekt sowie Führung und Kommunikation	
2	welche Rollen Sie als Führungskraft innehaben und wie Sie mit Rollenkonflikten umgehen können.	➔	Rollen einer Führungskraft und Umgang mit Rollenstörungen	
3	welche Kräfte auf Führung einwirken und wie Sie Mitarbeiter motivieren können.	➔	Auslöser von Motivation und Beeinflussung der Motivation	
4	wie Sie mit herausfordernden Projektmitarbeitern umgehen und wie Sie richtig Feedback geben.	➔	Feedbackprozess und Ansatz zur Konfliktlösung	
5	wie Sie Entscheidungen im Team herbeiführen und welche Führungsstile Sie nutzen können.	➔	Entscheidungsprozess in der Gruppe und situatives Führen	

Führung im Projekt – Agenda

Wir beschäftigen uns mit unterschiedlichen Aspekten der personellen Führung eines Projektes.

Trainingstag

(09:30 – 18:00 Uhr)

**Ein Projektteam führen und
Entscheidungen herbeiführen**



09:30 – 09:45	Begrüßung und Vorstellung
09:45 – 10:15	Grundlagen der Führung im Projekt
10:15 – 11:15	Rollen einer Führungskraft im Projekt
11:15 – 11:30	<i>Kaffeepause</i>
11:30 – 12:45	Motivation von Projektmitarbeitern
12:45 – 13:30	<i>Mittagessen</i>
13:30 – 15:15	Umgang mit herausfordernden Projektmitarbeitern
15:15 – 15:30	Kaffeepause
15:30 – 17:30	Führungsstile zur Entscheidungsfindung
17:30 – 18:00	Zusammenfassung und Feedback

acondas-Trainer (Auswahl)

Erfahrene Trainer mit langjährigem Hintergrund in Projektmanagement und Schulung.

Dr. Andreas Florissen
Geschäftsführer



- Projekt-
erfahrung** : > 20 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 150 Projekten
: Projekterfahrung speziell in der Energie-, Chemie-, Life Sciences- und Schwerindustrie
- Trainings-
erfahrung** : > 14 Jahre Leitung von Trainings bei McKinsey, E.ON Inhouse Consulting und acondas

Dr. Jörg Fengler
Geschäftsführer



- : > 20 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 100 Projekten
: Projekterfahrung speziell in der Energie-, High-Tech- und Luftfahrtindustrie
- : > 12 Jahre Leitung von Trainings bei E.ON Ruhrgas, E.ON Inhouse Consulting und acondas

Mareike Falk
Senior Managerin



- : > 10 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 20 Projekten
: Projekterfahrung speziell in der Energie-, Chemie- und Life Sciences-Industrie
- : > 6 Jahre Trainingserfahrung in projektrelevanten Themenfeldern

Florian Berndt
Direktor



- : > 15 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 30 Projekten
: Projekterfahrung speziell in der Energie-, Chemie-, Immobilien-Industrie und bei Finanzdienstleistern
- : > 5 Jahre Trainingserfahrung in projektrelevanten Themenfeldern

Stefan Gloggner
Direktor



- Projekt-
erfahrung** : > 10 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 25 Projekten
: Projekterfahrung speziell in der Energie-, Konsumgüterindustrie und Öffentliche Verwaltung
- Trainings-
erfahrung** : > 4 Jahre Trainingserfahrung in projektrelevanten Themenfeldern

Markus Pfaffe
Senior Manager



- : > 7 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 15 Projekten
: Projekterfahrung speziell in der Energie-, Automobil-, Life Sciences-Industrie und im Einzelhandel
- : > 3 Jahre Trainingserfahrung in projektrelevanten Themenfeldern

Caroline Klüwer
Senior Managerin



- : > 9 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 15 Projekten
: Projekterfahrung speziell in der Energie-, Konsumgüter-, Chemische- und Pharmazeutische Industrie
- : > 3 Jahre Trainingserfahrung in projektrelevanten Themenfeldern

Nicolas Lampen
Senior Manager



- : > 10 Jahre Projekterfahrung aus mehr als 10 Projekten
: Projekterfahrung speziell in der Energieindustrie und im Einzelhandel
- : > 2 Jahre Trainingserfahrung in projektrelevanten Themenfeldern

acondas-Trainings – Kundenfeedback

Das überwältigende Feedback von über 850 geschulten Projekt- und Linienmitarbeitern unterstreicht die hohe Qualität der von acondas angebotenen Trainings.



„Das Training hat mir sehr viel Spaß gemacht. Es war für mich sehr wertvoll, da ich meine Fähigkeiten verbessern konnte. Vielen Dank!“

„Ich persönlich empfand das Training als sehr nützlich. Ich bin neu in der PL-Rolle und habe jetzt eine sehr gute Basis!“

„Es hat mir sehr gefallen! Das beste Praxistraining, das ich je besucht habe.“

„Offene und konstruktive Trainings-Atmosphäre.“

„FANTASTISCH, VIELEN DANK!“

„Es war genau das Training, das ich gesucht hatte.“

„Sehr gutes Training von Praktikern für Praktiker.“

„Sehr professionell, gut strukturiert!“

„Projektfallstudie mit zahlreichen Gelegenheiten zur praktischen Übung.“

„Sehr gute Balance zwischen Theorie und praktischer Übung.“

„In dieser Woche hatte ich 2 Präsentationen, in denen ich gleich mehrere Lerninhalte angewandt habe.“

„Das waren drei sehr aufschlussreiche, wertvolle und gut moderierte Tage. Ich bin dankbar, dass ich diese Lernerfahrung genießen durfte.“

acondas – Die Umsetzungsexperten

Als Umsetzungsberatung für Organisationsentwicklung und Digitale Transformation bieten wir die beste Leistungsqualität im Markt.



Unser Team

- : Unternehmensgründung in **2011**
- : **40** festangestellte Berater
- : **6 Jahre** Ø Berufserfahrung im Team
- : **7** Kompetenzstufen vom Junior Projektberater bis zum Partner
- : Umfassende **Fach- und Methodenkompetenzen**
- : Hohes **Einfühlungsvermögen**



Unser Ansatz

- : **Ganzheitliches Konzept** zur Umsetzung von Veränderungen
- : Schwerpunkte sind **Organisationsentwicklung** und **Transformation** zu digitalen Geschäftsaktivitäten und agilen Arbeitsformen
- : Arbeit in **klassischen und agilen** Projektteams
- : **Befähigung** unserer Kunden für Projekt-/Linienaufgaben
- : Gesicherte **Qualität** unserer Arbeit im Projekt, durch externes Audit bestätigt



Ihr Erfolg

- ✓ Sauber **geplante, strukturierte** Umsetzungsprojekte
- ✓ Praxisorientierte **Trainings**
- ✓ Kundenspezifische Lösung auf Basis **fachlicher Best Practice-Ansätze**
- ✓ Professionelles **Projektmanagement** (klassisch/agil)
- ✓ **Greifbare Endprodukte** in verlässlich hoher **Qualität**
- ✓ **Hohe Akzeptanz** der Projektergebnisse
- ✓ Exzellentes **Preis-/Qualitätsverhältnis**



acondas

info@acondas.com

:acondas

Die Umsetzungsexperten

www.acondas.com



Düsseldorf (Hauptsitz)

acondas GmbH
Parsevalstraße 9 B
40468 Düsseldorf
T +49 (211) 9132 340



Büro Berlin

acondas GmbH
Sophienstraße 23
10178 Berlin



Büro Hamburg

acondas GmbH
Dorotheenstr. 64
22301 Hamburg



Büro München

acondas GmbH
Innere Wiener Str. 5
81667 München

Geschäftsführer: Dr. Jörg Fengler, Dr. Andreas Florissen | **Firmensitz/Gerichtsstand:** Düsseldorf | **Handelsregister:** Amtsgericht Düsseldorf HRB 65812

Dieses Dokument dient ausschließlich der Nutzung durch die acondas GmbH und ihrer Kunden. Ohne die zugrundeliegenden Analysen und weiterführende, mündliche Erläuterungen ist es nicht vollständig. Eine Weiterverbreitung darf nur mit vorheriger, schriftlicher Zustimmung der acondas GmbH erfolgen. acondas © ist eine eingetragene Wortmarke.